

2009/3月期 第2四半期決算説明会資料

2008/11/14(FRI)



調査対策委員会について

1. 調查対策委員会

①設立の目的

本調査対策委員会は、9月中旬に端を発した、 一連の伊藤ハム東京工場に係る事態を踏まえ、 本件の問題の具体的真相を明らかにし、コンプ ライアンスの視点での分析により改善方策を立 案し、当社への提言を行なうことを通して、当 社の社会的信頼回復、お客様に対する信頼回復 を計ることを目的としています。

②委員会の構成と役割

本調査対策委員会は外部の学識経験者、水の専門家、お客様眼線の方、弁護士からなる外部組織とし、委員会内に生産部会」と「流通・顧客部会」を設けます。

③【部会の役割】

「生産部会」:原因調査、施設の改善、内部統制、水源の確保等

「流通・顧客部会」: お客様及びお得意先様サイドでの問題抽出、お客様相談室等事後対策等

調査対策委員会委員

(敬称略)

	氏名	備考
委員長	^{&じまき} まさぉ 藤 巻 正生	東京大学 名誉教授
委員長代理	************************************	日本獣医生命科学大学 名誉教授
委員	伊与 亨	北里大学医療衛生学部健康科学科 講師
"	かわい こうぞう 川合 弘造	西村あさひ法律事務所 弁護士
"	がもう えみ 蒲生 恵美	日本消費生活アドバイザー・コンサルタント 協会(NACS)食生活研究会代表
"	^{よこやま} みちぉ 横山 理雄	食品産業戦略研究所 所長

業績に与える影響と対応策

1. 業績に与える影響

- ①現時点の販売状況と回復見通し プロパー・歳暮ギフト
- ②商品回収コスト
- ③その他見込まれるコスト
- ④東京工場の業績

2. 対応策

①短期的対策

- ・東京工場再稼動の見通しと臨時生産体制
- 経費の圧縮(広告宣伝費・販促費等)

②長期的方向性(中期経営計画の推進)

- 生産工場の再編
- 不採算事業からの撤退
- 資産の売却(投資有価証券、土地)
- •組織再編(事業部門、間接部門)



売上状況

(単位:百万円)

																	(+1	立: 日力	71 17
						08/	/3期									09/3期			
	第10	前期比 (%)	第20	前期比 (%)	第20累計	前期比 (%)	第30	前期比 (%)	第4Q	前期比 (%)	期累計	前期比 (%)	第10	前期比 (%)	第20	前期比(%)	第20累計	前期比 (%)	前期比 増減
売上高	119, 637	0.8	130, 416	2. 7	250, 053	1.8	155, 564	4. 7	112, 333	2. 0	517, 950	2. 7	122, 711	2. 6	131, 656	1.0	254, 367	1. 7	4, 314
ハム・ソーセージ	27, 448	-2. 6	33, 124	0. 4	60, 572	-1.0	43, 288	2. 4	24, 376	14. 1	128, 236	2. 7	29, 338	6. 9	33, 351	0. 7	62, 689	3. 5	2, 117
(販売量/トン)	25, 047	-5. 5	28, 008	3. 3	53, 055	-1.1	30, 775	6. 0	22, 041	8. 2	105, 871	2. 8	25, 986	3. 7	27, 467	-1. 9	53, 453	0.8	398
食肉	65, 213	3. 7	69, 347	5. 1	134, 560	4. 4	81, 298	7.7	61, 599	-2. 0	277, 457	3. 8	66, 762	2. 4	71, 482	3. 1	138, 244	2. 7	3, 684
(販売量/トン)	93, 124	4. 9	91, 882	-0. 4	185, 006	2. 2	107, 998	4. 0	87, 470	-5. 3	380, 474	0. 8	91, 631	-1.6	94, 144	2. 5	185, 775	0. 4	769
調理加工食品計	26, 975	-2. 2	27, 945	-0. 2	54, 920	-1. 2	30, 978	0. 5	26, 358	2. 0	112, 256	0. 0	26, 610	-1.4	26, 824	-4. 0	53, 434	-2. 7	▲ 1, 486
調理加工食品	17, 574	-4. 2	18, 183	0. 5	35, 757	-1. 9	21, 164	1.9	18, 300	3. 2	75, 221	0. 4	17, 615	0. 2	18, 234	0. 3	35, 849	0. 3	92
その他	9, 401	1. 7	9, 761	-1.4	19, 162	0. 1	9, 815	-2.3	8, 058	-0.7	37, 035	-0. 7	8, 995	-4. 3	8, 590	-12. 0	17, 585	-8. 2	▲ 1,577



食肉部門販売実績要約 (連結)

(単位:百万円/トン)

	第10	<u> </u>	第20	2	第2Q累	 ま計
	販売金額	前期比	販売重量	前期比	販売金額	前期比
牛肉	34, 030	-5.1%	37, 040	-2.3%	71, 070	-3.6%
販売重量	32, 921	-3.8%	36, 042	6. 3%	68, 963	1. 3%
豚肉	24, 683	7.0%	26, 087	4. 4%	50, 770	5. 7%
販売重量	37, 883	1.3%	38, 147	0. 7%	76, 030	1.0%
鶏肉	6, 831	29. 7%	7, 044	30. 3%	13, 875	30.0%
販売重量	15, 254	-5.0%	14, 594	0. 1%	29, 848	-2.6%
その他	1, 218	18.8%	1, 311	23. 4%	2, 529	21. 2%
販売重量	5, 573	2. 2%	5, 361	-3.0%	10, 934	-0.4%
合計	66, 762	2. 4%	71, 482	3. 1%	138, 244	2. 7%
販売重量	91, 631	-1.6%	94, 144	2. 5%	185, 775	0.4%



調理加工食品ほか部門販売実績

〈連結〉 (単位:百万円)

							08/	3期									09/3其	Я		
		第10	前期比(%)	第20	前期比 (%)	第20累計	前期比(%)	第30	前期比(%)	第4Q	前期比(%)	期累計	前期比(%)	第10	前期比(%)	第20	前期比 (%)	第20累計	前期比 (%)	前期比増減
調理加工食品	金額	17, 574	-4. 2	18, 183	0. 5	35, 757	-1.9	21, 164	1.9	18, 300	3. 2	75, 221	0. 4	17, 615	0. 2	18, 234	0.3	35, 849	0.3	92
その他	金額	9, 401	1. 7	9, 761	-1.4	19, 162	0. 1	9, 815	-2. 3	8, 058	-0. 7	37, 035	-0. 7	8, 995	-4. 3	8, 590	-12. 0	17, 585	-8. 2	1 , 577
計	金額	26, 975	-2. 2	27, 945	-0. 2	54, 920	-1. 2	30, 978	0. 5	26, 358	2. 0	112, 256	-0.0	26, 610	-1.4	26, 824	-4. 0	53, 434	-2. 7	▲ 1, 486

〈単体〉 (単位:百万円・トン)

							08/	3期									09/3其	Я		
		第10	前期比(%)	第20	前期比 (%)	第20累計	前期比(%)	第30	前期比(%)	第40	前期比(%)	期累計	前期比(%)	第10	前期比(%)	第20	前期比 (%)	第20累計	前期比(%)	前期比増減
	金額	13, 775	-5. 6	13, 727	-3. 5	27, 502	-4. 6	16, 595	1. 2	14, 068	1. 1	58, 165	-1.6	13, 771	-0.0	14, 242	3.8	28, 013	1.9	511
調理加工食品	数量	22, 185	-4. 2	21, 487	-4. 7	43, 672	-4. 4	25, 616	0. 3	22, 655	-0. 7	91, 943	-2. 2	21, 394	-3.6	20, 738	-3.5	42, 132	-3. 5	1 , 540
その他	金額	3, 379	0.8	3, 343	-0. 3	6, 722	0. 3	3, 909	6.8	3, 038	3. 7	13, 669	2. 8	3, 512	3. 9	3, 670	9.8	7, 182	6.8	460
計	金額	17, 154	-4. 4	17, 071	-2. 9	34, 225	-3. 7	20, 503	2. 2	17, 106	1. 5	71, 834	-0. 8	17, 284	0.8	17, 912	4. 9	35, 196	2. 8	971



販売費及び一般管理費明細

(単位:百万円)

						08/	3期										09/3期				
勘定科目	第10	売上比	第20	売上比	第20累計	売上比	第30	売上比	第40	売上比	期累計	売上比	第10	売上比	第20	売上比	前期比 (%)	第20累計	売上比	前期比 (%)	前期比増減
販管費計	21, 863	18. 3%	24, 476	18. 8%	46, 339	18. 5%	28, 174	18. 1%	21, 903	19. 5%	96, 416	18. 6%	22, 615	18. 4%	24, 694	18. 8%	0.9	47, 309	18. 6%	2. 1	970
人件費	8, 792	7. 3%	8, 949	6. 9%	17, 741	7. 1%	8, 937	5. 7%	8, 763	7. 8%	35, 441	6. 8%	8, 872	7. 2%	8, 869	6. 7%	-0.9	17, 741	7. 0%	0.0	0
広告宣伝費	1, 918	1. 6%	2, 192	1. 7%	4, 110	1. 6%	2, 313	1. 5%	2, 116	1. 9%	8, 539	1. 6%	2, 018	1. 6%	2, 170	1. 6%	-1.0	4, 188	1. 6%	1. 9	78
販売手数料	1, 031	0. 9%	2, 152	1. 7%	3, 183	1. 3%	3, 859	2. 5%	1, 075	1. 0%	8, 117	1. 6%	1, 247	1. 0%	2, 120	1. 6%	-1.5	3, 367	1. 3%	5. 8	184
発送配達費・荷扱料	4, 109	3. 4%	4, 605	3. 5%	8, 714	3. 5%	5, 450	3. 5%	4, 132	3. 7%	18, 296	3. 5%	4, 428	3. 6%	4, 972	3. 8%	8.0	9, 400	3. 7%	7. 9	686
包装費	598	0. 5%	877	0. 7%	1, 475	0. 6%	1, 563	1. 0%	543	0. 5%	3, 581	0. 7%	686	0. 6%	1, 021	0. 8%	16.4	1, 707	0. 7%	15. 7	232
減価償却費	359	0. 3%	397	0. 3%	756	0. 3%	329	0. 2%	368	0. 3%	1, 453	0. 3%	320	0. 3%	317	0. 2%	-20. 2	637	0. 3%	-15. 7	1 19
その他経費	5, 056	4. 2%	5, 304	4. 1%	10, 360	4. 1%	5, 723	3. 7%	4, 906	4. 4%	20, 989	4. 1%	5, 044	4. 1%	5, 225	4. 0%	-1.5	10, 269	4. 0%	-0. 9	▲ 91

減価償却実績額は製造経費と合わせて28億61百万円(前期より1億75百万円減)

※研究開発費…: 3億円(前期:4億円)



損益状況

(単位:百万円)

						08/	3期									(09/3期				
	第1Q	売上比	第20	売上比	第20累計	売上比	第30	売上比	第40	売上比	期累計	売上比	第1Q	売上比	第2Q	売上比	前期比 (%)	第20累計	売上比	前期比(%)	前期比增減
売上高	119, 637	-	130, 416	-	250, 053	-	155, 564	-	112, 333	-	517, 950	-	122, 711	ı	131, 656	-	1.0	254, 367	-	1.7	4, 314
営業利益	521	0.4%	1, 856	1.4%	2, 377	1.0%	6, 308	4. 1%	△ 2,578	-2. 3%	6, 107	1. 2%	992	0. 8%	1, 737	1.3%	-6. 4	2, 729	1. 1%	14. 8	352
営業外収益	566	0.5%	428	0.3%	994	0.4%	771	0. 5%	545	0. 5%	2, 310	0.4%	603	0. 5%	622	0.5%	45. 3	1, 225	0. 5%	23. 2	231
営業外費用	623	0.5%	157	0.1%	780	0.3%	343	0. 2%	427	0.4%	1, 550	0.3%	665	0. 5%	90	0.1%	-42. 7	755	0.3%	-3. 2	▲ 25
経常利益	464	0.4%	2, 127	1.6%	2, 591	1.0%	6, 736	4. 3%	△ 2,460	-2. 2%	6, 867	1. 3%	930	0.8%	2, 269	1.7%	6.7	3, 199	1.3%	23. 5	608
特別利益	161	0.1%	234	0. 2%	395	0.2%	300	0. 2%	161	0.1%	856	0. 2%	49	0.0%	321	0. 2%	37. 2	370	0.1%	-6. 3	▲ 25
特別損失	203	0. 2%	1, 179	0.9%	1, 382	0.6%	138	0.1%	791	0. 7%	2, 311	0.4%	244	0. 2%	352	0.3%	-70. 1	596	0. 2%	-56. 9	▲ 786
税金等調整前利益	421	0.4%	1, 183	0.9%	1, 604	0.6%	6, 897	4. 4%	△ 3,089	-2. 7%	5, 412	1.0%	735	0.6%	2, 237	1. 7%	89. 1	2, 972	1. 2%	85. 3	1, 368
法人税・住民税・事業税	460	0.4%	225	0. 2%	685	0.3%	1, 126	0. 7%	529	0.5%	2, 340	0.5%	686	0.6%	774	0.6%	244. 0	1, 460	0.6%	113. 1	775
法人税等調整額	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	Δ 1, 388	-1. 2%	Δ 1,388	-0.3%	0	0.0%	0	0.0%	-	0	0.0%	ı	0
少数株主損益	22	0.0%	22	0.0%	44	0.0%	38	0.0%	Δ 18	0.0%	64	0.0%	11	0.0%	13	0.0%	-40. 9	24	0.0%	-45. 5	A 20
当期純利益	Δ 62	-0.1%	935	0. 7%	873	0.3%	5, 735	3. 7%	Δ 2, 213	-2.0%	4, 395	0.8%	37	0.0%	1, 450	1.1%	55. 1	1, 487	0.6%	70. 3	614
一株当たり利益 (円)	Δ 0.30				4. 19						21. 10							7.14			

営業外費用

持分法利益:1.90億円

特別利益

投資有価証券売却益 : 3.70億円

固定資産売却益 :1.00億円

特別損失

棚卸評価損 :1.65億円

棚卸資産廃棄損 : 2. 58億円

8



貸借対照表

(単位:百万円)

						(<u>E</u>	单位:百万円)
	08/3月	08/9月	増減		08/3月	08/9月	増減
流動資産	132, 480	143, 681	11, 201	流動負債	81, 132	89, 295	8, 163
現金及び預金	32, 118	12, 034	2 0, 084	支払手形及び買掛金	45, 415	55, 961	10, 546
受取手形及び売掛金	50, 672	51, 215	543	短期借入金	8, 653	8, 548	▲ 105
有価証券	_	11, 500	-	未払法人税等	2, 084	1, 781	▲ 303
商品及び製品	28, 818	38, 994	10, 176	賞与引当金	2, 752	3, 266	514
原材料及び貯蔵品	16, 972	23, 698	6, 726	その他	22, 226	19, 737	▲ 2, 489
仕掛品	639	562	▲ 77				
その他	3, 598	5, 941	2, 343				
貸倒引当金	△ 338	△ 265	73				
固定資産	101, 185	96, 504	▲ 4, 681	固定負債	33, 978	33, 094	▲ 884
有形固定資産	60, 047	58, 754	▲ 1, 293	社債・借入金長期借入金	26, 930	26, 627	▲ 303
無形固定資産	1, 098	1, 013	▲ 85	その他	7, 046	6, 466	▲ 580
投資その他の資産	40, 039	36, 736	▲ 3, 303	負債合計	115, 110	122, 390	7, 280
				資本金	22, 415	22, 415	0
				資本剰余金	24, 020	24, 020	0
				利益剰余金	66, 815	67, 261	446
				自己株式	△ 804	△ 810	▲ 6
				株主資本計	112, 446	112, 886	440
				その他の有価証券評価差額金	4, 098	3, 462	▲ 636
				繰延ヘッジ損益	△ 269	33	302
				為替換算調整勘定	1, 756	847	▲ 909
				評価・換算差額等合計	5, 585	4, 343	▲ 1, 242
				新株予約権	_	22	_
				少数株主持分	524	542	18
				純資産合計	118, 555	117, 795	▲ 760
資産合計	233, 666	240, 185	6, 519	負債純資産合計	233, 666	240, 185	6, 519



キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

		08/3期			09/3期	
07年6月	07年9月	07年12月	08年3月	08年6月	08年9月	前四半期増減
△ 3, 494	Δ 2, 412	△ 7, 393	13, 221	Δ 1,024	△ 6,602	▲ 5, 578
△ 877	△ 681	△ 760	△ 1,264	△ 1,578	△ 662	916
Δ 1, 048	Δ 1,888	Δ 7, 172	△ 7,357	Δ 1,042	Δ 1,322	▲ 280
2	153	91	73	△ 261	△ 71	190
△ 5,417	△ 4,830	△ 15, 235	4, 673	△ 3,906	△ 8,659	4 , 753
	△ 3, 494 △ 877 △ 1, 048	Δ 3, 494 Δ 2, 412 Δ 877 Δ 681 Δ 1, 048 Δ 1, 888 2 153	07年6月 07年9月 07年12月 △ 3,494 △ 2,412 △ 7,393 △ 877 △ 681 △ 760 △ 1,048 △ 1,888 △ 7,172 2 153 91	07年6月 07年9月 07年12月 08年3月 △3,494 △2,412 △7,393 13,221 △877 △681 △760 △1,264 △1,048 △1,888 △7,172 △7,357 2 153 91 73	07年6月 07年9月 07年12月 08年3月 08年6月 △3,494 △2,412 △7,393 13,221 △1,024 △877 △681 △760 △1,264 △1,578 △1,048 △1,888 △7,172 △7,357 △1,042 2 153 91 73 △261	07年6月 07年9月 07年12月 08年3月 08年6月 08年9月 △3,494 △2,412 △7,393 13,221 △1,024 △6,602 △877 △681 △760 △1,264 △1,578 △662 △1,048 △1,888 △7,172 △7,357 △1,042 △1,322 2 153 91 73 △261 △71

現金及び同等物四半期末残高	21, 871	22, 458	12, 052	31, 961	28, 055	23, 302	▲ 4, 753
借入金・社債期末残高	47, 054	47, 346	41, 913	41, 662	34, 850	41, 236	6, 386

減価償却費:連結... 31億円(前年 32億円) 2009/3期見込 一億円

単体... 22億円(前年 22億円) 2009/3期見込 一億円

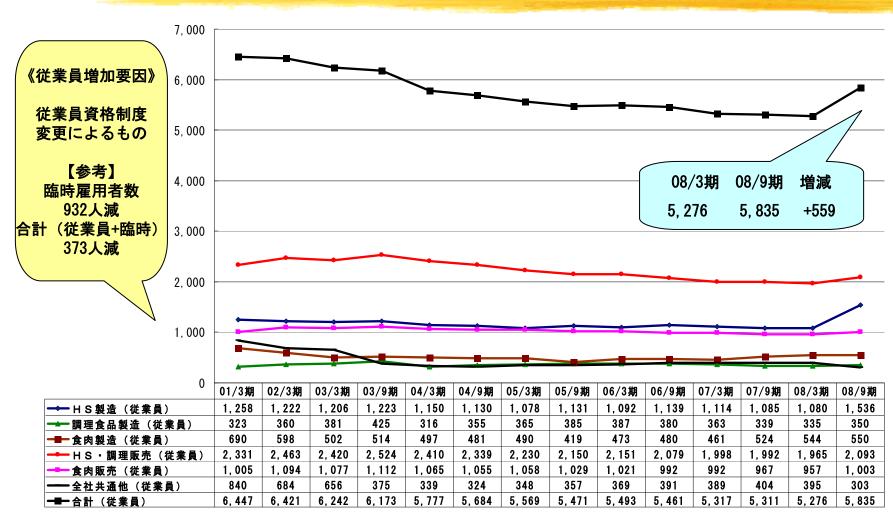
設備投資 : 連結... 29億円(前年 21億円) 2009/3期見込 一億円

単体... 20億円(前年 11億円) 2009/3期見込 一億円

資料編

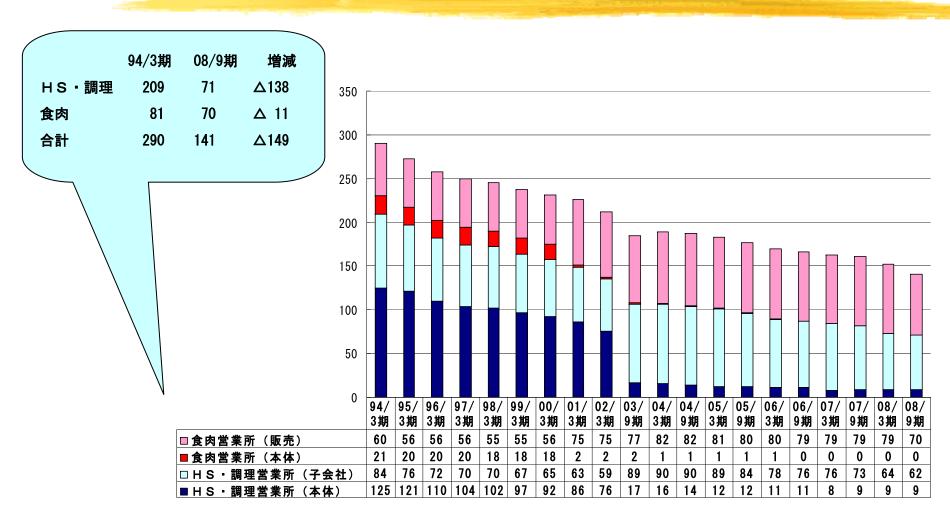


資料 従業員の状況 (連結)





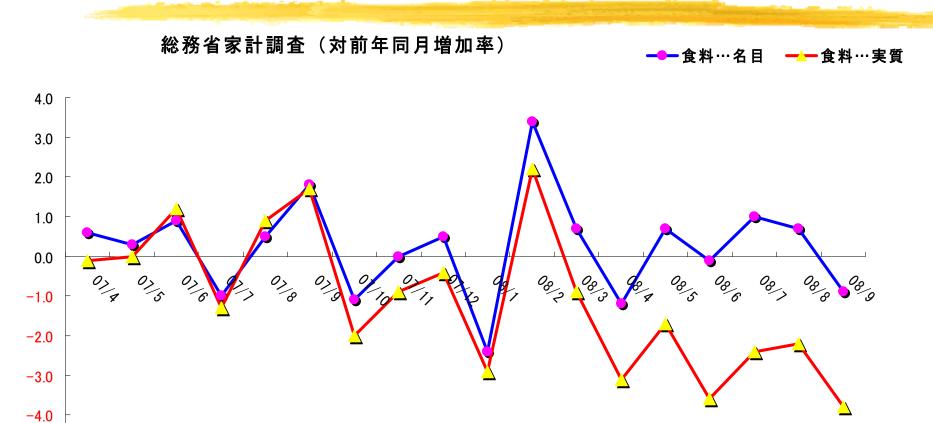
資料 販売拠点の整理統合(連結)





消費支出 (食料)

-5.0

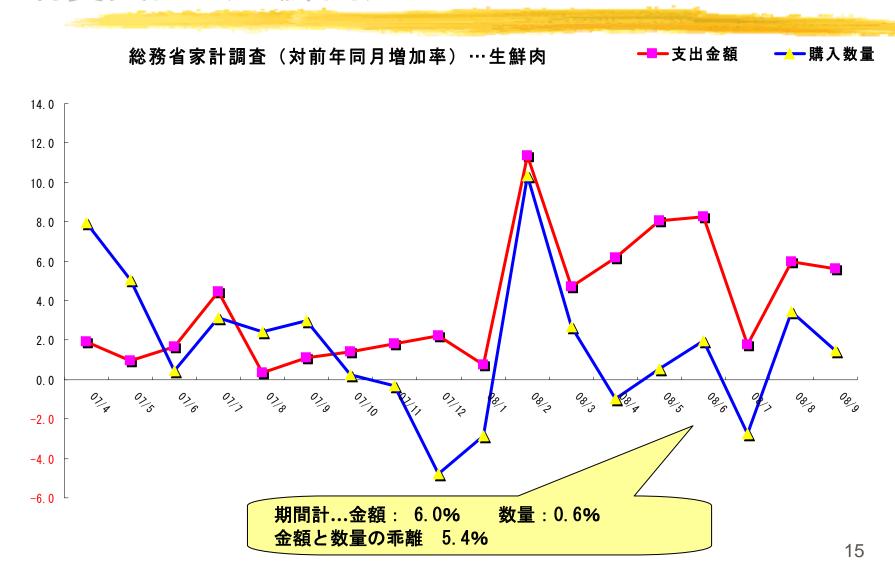


名目: △0.5% 実質: △3.3%

14



消費支出 (生鮮肉)

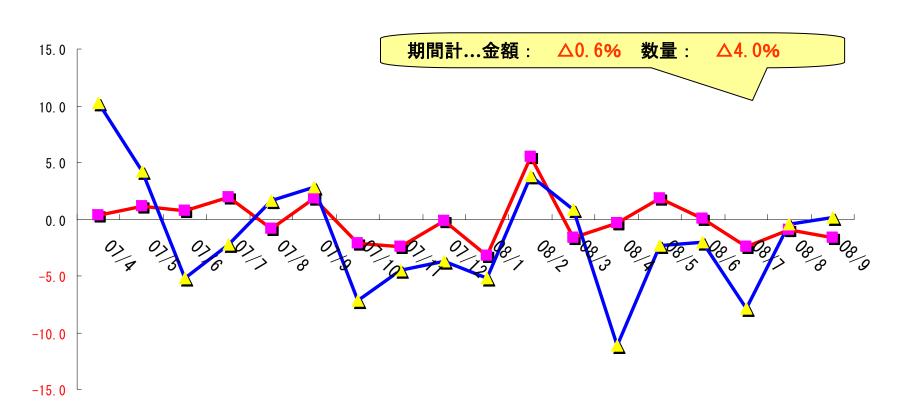




消費支出 (牛肉)

総務省家計調査(対前年同月増加率)…牛肉



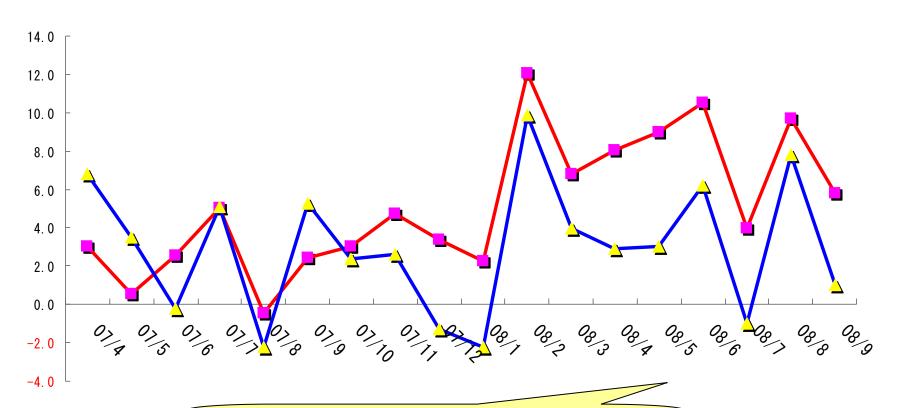




消費支出 (豚肉)

総務省家計調査(対前年同月増加率)…豚肉

━━支出金額 ━━購入数量



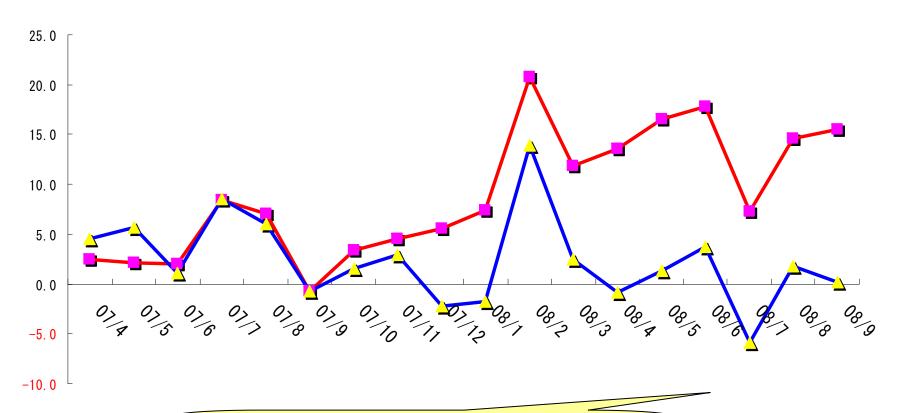
豚肉:期間計...金額: 7.8% 数量: 3.3%



消費支出 (鶏肉)

総務省家計調査(対前年同月増加率)…鶏肉

━━支出金額 ━━購入数量



鶏肉:期間計...金額: 14.2% 数量: 0.0%



消費支出 (加工肉:ハム、ソーセージ、ベーコン)

総務省家計調査(対前年同月増加率)…加工肉





金額と数量の乖離 3.1%



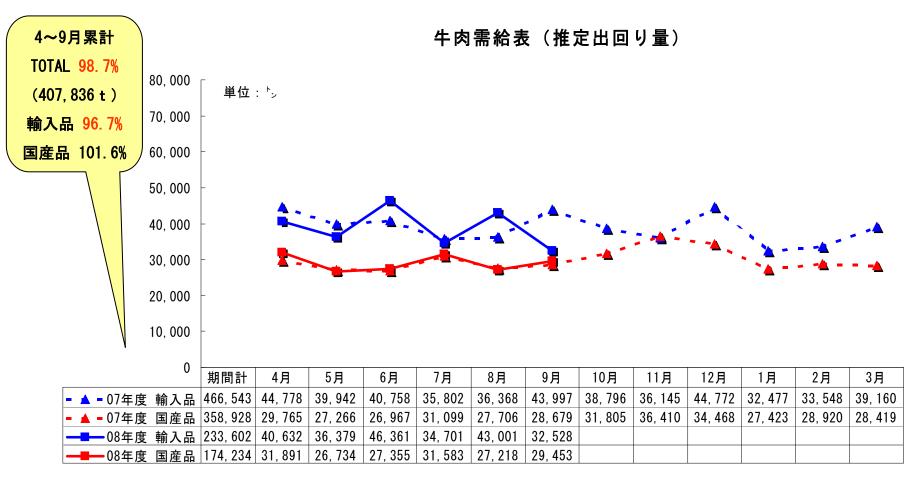
ハム・ソーセージ部門 (国内生産量)

今年度4~9月累計の国内の生産量は前年比 1.5%増、海外からの輸入量を含めても 0.2%減

(単位:トン)

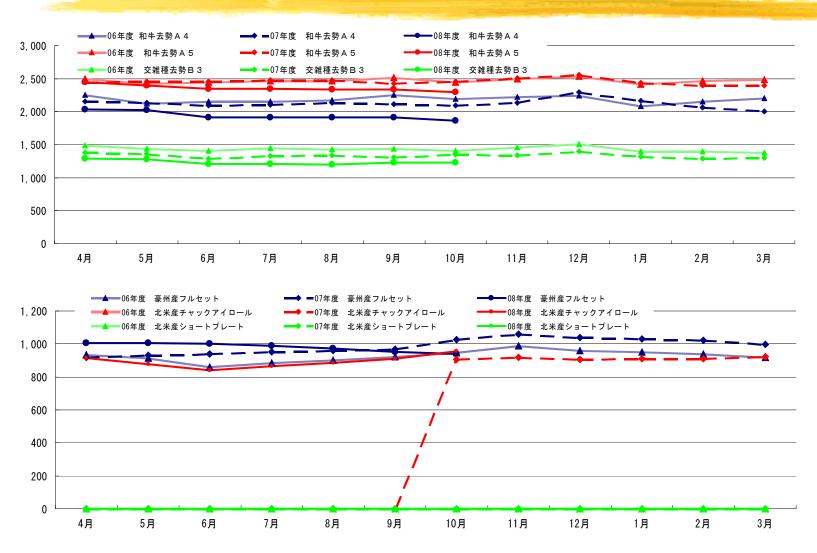
			07年度(平成	19年度)				08	年度(平)	成20年度)		
	国内生産量	前年比(%)	輸入量	前年比(%)	生産量+輸入量	前年比(%)	国内生産量	前年比(%)	輸入量	前年比(%)	生産量+ 輸入量	前年比(%)
累計	481, 101	Δ 1.3	48, 700	0.4	529, 801	Δ 1.2	250, 943	1.5	22, 172	Δ 15.8	273, 115	Δ 0.2
4月	41, 864	△ 4.3	3, 921	Δ 3.3	45, 785	△ 4.2	42, 582	1. 7	3, 231	△ 17.6	45, 813	0. 1
5月	39, 966	△ 3.4	4, 611	12. 7	44, 577	Δ 2.0	41, 404	3. 6	3, 579	△ 22.4	44, 983	0. 9
6月	42, 448	△ 2.6	4, 593	7. 4	47, 041	Δ 1.7	40, 444	△ 4.7	3, 716	△ 19.1	44, 160	Δ 6.1
7月	43, 273	△ 0.7	4, 550	19. 5	47, 823	0. 9	43, 359	0. 2	4, 177	Δ 8.2	47, 536	Δ 0.6
8月	40, 748	△ 1.9	4, 688	△ 4.9	45, 436	Δ 2.2	41, 472	1.8	4, 011	△ 14.4	45, 483	0.1
9月	38, 935	△ 3.4	3, 964	0. 1	42, 899	Δ 3.1	41, 682	7. 1	3, 458	Δ 12.8	45, 140	5. 2
10月	39, 837	Δ 0.2	4, 620	7.0	44, 457	0. 5					0	
11月	42, 401	1. 9	4, 482	5. 6	46, 883	2. 2					0	
12月	45, 982	△ 1.7	4, 166	Δ 6.0	50, 148	Δ 2.0					0	
1月	31, 689	2. 0	3, 780	△ 4.0	35, 469	1. 3					0	
2月	35, 545	4. 2	2, 738	Δ 21.2	38, 283	1. 9					0	
3月	38, 415	△ 3.9	2, 587	Δ 13.1	41, 002	△ 4.5					0	





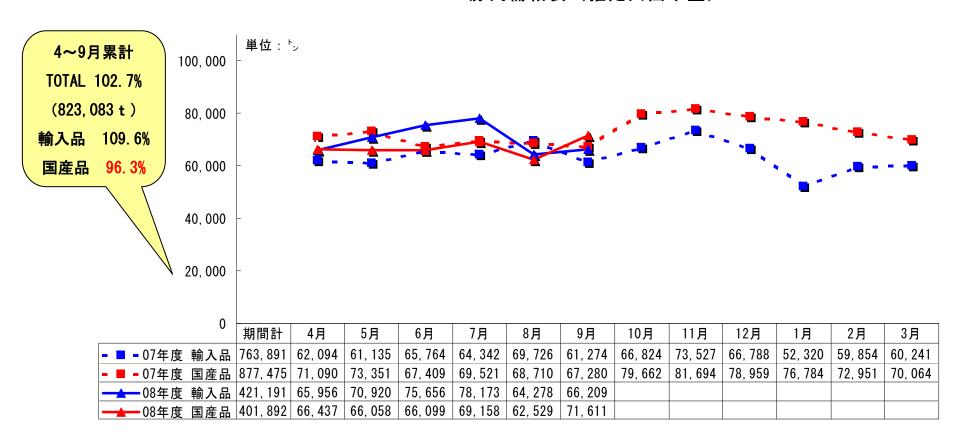
資料:農水省「食肉流通統計」、財務省「貿易統計」、在庫量は農畜産業振興事業団調べ。 注:数量は部分肉ベース。輸入量は煮沸肉並びにくず肉のうちほほ肉及び頭肉のみ含む。







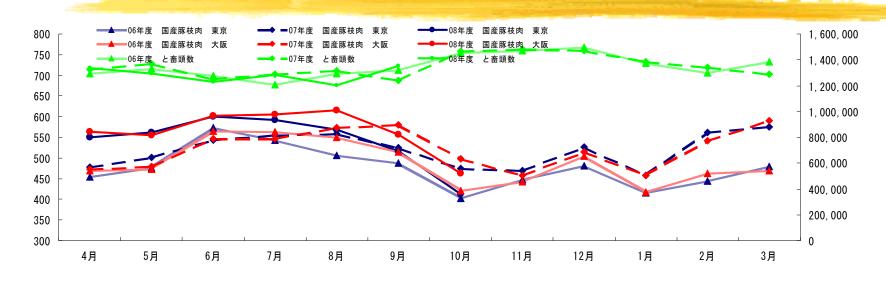
豚肉需給表(推定出回り量)

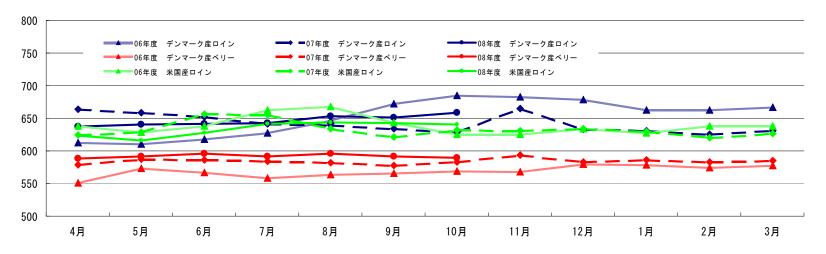


資料:農水省「食肉流通統計」、財務省「貿易統計」、在庫量は農畜産業振興事業団調べ。

注:数量は部分肉ベース。









鶏肉需給表(推定出回り量) 4~9月累計 140,000 単位: トン TOTAL 102.1% 120,000 (855, 983t) 輸入品 112.8% 100,000 国産品 99.3% 80,000 60,000 40,000 20,000 期間計 4月 7月 5月 6月 8月 9月 10月 11月 12月 1月 2月 3月 32, 222 - ■ -07年度 輸入品 359,236 31,662 26,029 30, 488 25, 470 31, 118 35, 337 28, 574 27, 423 31, 813 28,674 30, 426 -07年度 国産品 1,379,238 112,255 114, 951 113, 506 111, 480 106, 767 104, 821 122,002 132, 207 109,841 117, 192 120, 128 114, 088

33,896

107, 556

35, 464

112,509

36, 187

99.769

30, 277

107, 933

資料:農水省「食肉流通統計」、財務省「貿易統計」、在庫量は農畜産業振興事業団調べ。

196, 835

•08年度 国産品 | 659,148 | 119,195 | 112,186 |

32, 743

28, 268

注:数量は部分肉ベース。



